INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEEXECUTIVI

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	*RCC= Cheltuieli de capital/Total active*	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Rata lichidităţii curente – (RLC)	nr	RLC= *Active curente (circulante) / Datorii curente*	5%	2026	1
					2027	1
					2028	1
					2029	1
A3. Operațiuni	Rata de rotaţie a activelor – (RRA)	nr	*RRA= Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor* **unde** *Valoarea medie a tuturor activelor = Valoarea creante la începutul perioadei (T_0) + Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei(T_1)/2*	10%	2026	0,73
					2027	0,73
					2028	0,73
					2029	0,73
A4. Rentabilitate	Marja netă a profitului	%	*Marja de profit net = (Profit net_t/Cifră de afaceri netă_t)*	10%	2026	0,24
					2027	0,24
					2028	0,24
					2029	0,24
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividente)	%	*Rata de plată a divdentelor_t= dividente plătite aferente exercițiului financiar_t/Profit net_t * 100*	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
B. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI (50%)						
B1. Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiri în materie de siguranță	nr	*Numărul de instruiri în materie de siguranță =Număr total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului*	10%	2026	4
					2027	4
					2028	4
					2029	4
B2. Indicatori legați de guvernanță corporativă	Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie	nr	*Numarul ședințelor Consiliului de Administrație Susținute într-un an*	5%	2026	4
					2027	4
					2028	4
					2029	4
	Politici de gestionare riscuri	*DA/ NU*	*Confirmarea stabilirii politicilor (DA/NU)*	10%	2026	DA
					2027	DA
					2028	DA
					2029	DA
B3. Indicatori specifici ai intreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Indicatorul pentru digitalizare general (IDG)	%	*IDG = (IDa+IDb+IDc+IDd+IDe)/5* *IDa- Implementare și gestionare ERP(%)* *IDb- Implementare și gestionare SCADA(%)* *IDc- Acoperire cerințe directive securitatea rețelelor informatice(%)* *IDd- Realizarea sistemului GIS(%)* *IDe – Asigurarea ghișeului electronic (%)* *Modul de calcul detaliat se află în Scrisoare de așteptări și în prezentul document pag. 25-26*	10%	2026	60
					2027	80
					2028	80
					2029	100
	Indicator implementare investiții proiectate	%	*Numărul de instruiri în materie de siguranță =Număr total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului* *IIP = ((progresul fizic total la sfârșitul anului de referință - progresul fizic total la începutul anului de referință) / (100 - progresul fizic total la începutul anului de referință)) x (5 - k) x 100*	15%	2025	20
					2026	20
					2027	20
					2028	20

			- unde fiecare element de progres fizic se referă la procentul din volumul de lucrări din cadrul proiectului, calculat pe baza datelor raportate de supervizor și aprobate de operator, iar k este numărul anului de mandat.			

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU DIRECTOR GENERAL

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	*RCC= Cheltuieli de capital/Total active*	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Raportul dintre datorie/EBITD[2]	nr	*Datorie/EBITD = Datorii totale/EBITDA* ***Datorii totale** = Datorii care trebuie plătite într-o perioada de până la 1 an+Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an.* ***EBITDA** = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea*	5%	2026	>0
					2027	>0
					2028	>0
					2029	>0
A3. Operațiuni	Rata de rotaţie a creanțelor – (RRC)	nr	*RRC= Cifra de afaceri netă/ ((Valoarea creante la începutul perioadei (T_0) + Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei(T_1)/2)*	10%	2026	4,65
					2027	4,65
					2028	4,65
					2029	4,65
A4. Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	*Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent/Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior)*100*	10%	2026	2.48
					2027	2.48
					2028	2.48
					2029	2.48
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividente)	%	*Rata de plată a divdentelor_t= dividente plătite aferente exercițiului financiar_t/Profit net_t * 100*	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
B. INDICATORI NEFINANCIARI (50%)						
B1. Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată	Mwh	*Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t/ cantitatea de apă facturată în anul t*	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată epurată din canalizare	Mwh	*Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apa uzată în anul t/ cantitatea de apă uzată facturată în anul t*	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
B2. Indicatori referitor la clienți	Rata de retenție a clienților	%	*Rata de retenție a clienților = Număr de clienți în an T- clienți noi/număr de clienți an anterior (T-1)*	20 %	2026	77,00
					2027	77,00
					2028	77,00
					2029	77,00
B3. Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	*Confirmarea instituirii sistemului*	5%	2026	DA
					2027	DA
					2028	DA
					2029	DA
B4. Indicatori specifici ai intreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Creșterea productivității muncii (CPM)	%	*CPM = ((mc facturați / angajat – anul t) / (mc facturați/ angajat – anul t-1) – 1) x 100*	5%	2026	2,5
					2027	2,5
					2028	2,5
					2029	2,5
	Indicatorul de performanță generală a serviciului (IPG)	%	*IPG = ∑ gradul de realizare a fiecărui indicator impus /n* *Indicatorii impusi sunt indicatorii stabiliți prin Contractul de Delegare, Regulamentul serviciului și Legislația specifică* *Gradul de realizare a unui indicator reprezintă procentul din valoarea stabilită pentru indicatorul respectiv*	10%	2026	80
					2027	80
					2028	80
					2029	80
				Total	**100%**	

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU DIRECTOR ECONOMIC

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	*RCC= Cheltuieli de capital/Total active*	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Raportul dintre datorie/EBITD[2]	nr	*Datorie/EBITD = Datorii totale/EBITDA* ***Datorii totale** = Datorii care trebuie plătite într-o perioada de până la 1 an+Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an.* ***EBITDA** = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea*	5%	2026	>0
					2027	>0
					2028	>0
					2029	>0
A3. Operațiuni	Rata de rotaţie a creanțelor – (RRC)	nr	*RRC= Cifra de afaceri netă/ ((Valoarea creante la începutul perioadei (T_0) + Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei(T_1)/2)*	10%	2026	4,65
					2027	4,65
					2028	4,65
					2029	4,65
A4. Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	*Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent/Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior)*100*	10%	2026	2.48
					2027	2.48
					2028	2.48
					2029	2.48
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividente)	%	*Rata de plată a divdentelor_t= dividente plătite aferente exercițiului financiar_t/Profit net_t * 100*	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
B. INDICATORI NEFINANCIARI (50%)						
B1. Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată	Mwh	*Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t/ cantitatea de apă facturată în anul t*	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată epurată din canalizare	Mwh	*Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apa uzată în anul t/ cantitatea de apă uzată facturată în anul t*	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
B2. Indicatori referitor la clienți	Rata de retenție a clienților	%	*Rata de retenție a clienților = Număr de clienți în an T- clienți noi/număr de clienți an anterior (T-1)*	20 %	2026	77,00
					2027	77,00
					2028	77,00
					2029	77,00
B3. Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	*Confirmarea instituirii sistemului*	5%	2026	DA
					2027	DA
					2028	DA
					2029	DA
B4. Indicatori specifici ai intreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Creșterea productivității muncii (CPM)	%	*CPM = ((mc facturați / angajat – anul t) / (mc facturați/ angajat – anul t-1) – 1) x 100*	5%	2026	2,5
					2027	2,5
					2028	2,5
					2029	2,5
	Indicatorul de performanță generală a serviciului (IPG)	%	*IPG = ∑ gradul de realizare a fiecărui indicator impus /n* *Indicatorii impusi sunt indicatorii stabiliți prin Contractul de Delegare, Regulamentul serviciului și Legislația specifică* *Gradul de realizare a unui indicator reprezintă procentul din valoarea stabilită pentru indicatorul respectiv*	10%	2026	80
					2027	80
					2028	80
					2029	80
			Total	**100%**		