



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885
Tel/Fax 0242/317.133, e-mail: asociatia@adiecoaqu.ro, www.adiecoaqu.ro

HOTĂRÂRE

privind aprobarea a Indicatorilor cheie de performanță pentru Administratorii Neexecutivi și pentru Directorii Ecoaqu S.A

Membrii Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Ecoaqu, întruniți în ședința Adunării Generale a Asociațiilor din data de 11.02.2026

Având în vedere:

- O.G.26/2000 cu privire la asociații și fundații aprobată prin Legea 246/2005, cu modificările și completările ulterioare;
- Statutul asociației;
- Procesul verbal nr.3/11.02.2026 al Consiliului Director al Asociațiilor;
- Procesul verbal nr. 4/11.02.2026 al Adunării Generale a Asociațiilor ;
- Adresa AMEPIP nr.919/28.01.2026 ;
- Art. 3 (1) d , OUG nr. 109/2011 „privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice”;
- Art.9, Hotărârea 639/2023 privind „normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și ... ”;

HOTĂRĂSC:

Art.1: Se aprobă Indicatorii cheie de performanță pentru Administratorii Neexecutivi și pentru Directorii Ecoaqu S.A;

Art.2: Secretariatul asociației și aparatul tehnic vor comunica membrilor asociației și vor transmite operatorului Ecoaqu S.A.

PREȘEDINTE A.G.A.
A.D.I ECOAQUA
Beștea Mihăiță Constantin

NR. 4

Secretar

Adoptată la Călărași

Fulga Marius

Astăzi 11.02.2026

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEEEXECUTIVI

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	$RCC = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Rata lichidității curente – (RLC)	nr	$RLC = \text{Active curente (circulante)} / \text{Datorii curente}$	5%	2026	1
					2027	1
					2028	1
					2029	1
A3. Operațiuni	Rata de rotație a activelor – (RRA)	nr	$RRA = \text{Cifra de afaceri netă} / \text{Valoarea medie a tuturor activelor}$ unde $\text{Valoarea medie a tuturor activelor} = \frac{\text{Valoarea creante la începutul perioadei (T}_0\text{)} + \text{Valoarea creante la sfârșitul perioadei (T}_1\text{)}}{2}$	10%	2026	0,73
					2027	0,73
					2028	0,73
					2029	0,73
A4. Rentabilitate	Marja netă a profitului	%	$\text{Marja de profit net} = \frac{\text{Profit net}_t}{\text{Cifra de afaceri netă}_t}$	10%	2026	0,24
					2027	0,24
					2028	0,24
					2029	0,24
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende)	%	$\text{Rata de plată a dividendelor}_t = \frac{\text{dividende plătite aferente exercițiului financiar}_t}{\text{Profit net}_t} * 100$	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
B. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI (50%)						
B1. Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruirii în materie de siguranță	nr	<i>Numărul de instruirii în materie de siguranță =Număr total de instruirii în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului</i>	10%	2026	4
					2027	4
					2028	4
					2029	4
B2. Indicatori legați de guvernanță corporativă	Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	nr	<i>Numarul ședințelor Consiliului de Administrație Susținute într-un an</i>	5%	2026	4
					2027	4
					2028	4
					2029	4
	Politici de gestionare riscuri	DA/ NU	<i>Confirmarea stabilirii politicilor (DA/NU)</i>	10%	2026	DA
					2027	DA
					2028	DA
					2029	DA
B3. Indicatori specifici ai întreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Indicatorul pentru digitalizare general (IDG)	%	<i>IDG = (IDa+IDb+IDc+IDd+IDe)/5 IDa- Implementare și gestionare ERP(%) IDb- Implementare și gestionare SCADA(%) IDc- Acoperire cerințe directive securitatea rețelelor informatice(%) IDd- Realizarea sistemului GIS(%) IDe – Asigurarea ghișeului electronic (%)</i> <i>Modul de calcul detaliat se află în Scrisoare de așteptări și în prezentul document pag. 25-26</i>	10%	2026	60
					2027	80
					2028	80
					2029	100
	Indicator implementare investiții proiectate	%	<i>Numărul de instruirii în materie de siguranță =Număr total de instruirii în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului</i> <i>IIP = ((progresul fizic total la sfârșitul anului de referință - progresul fizic total la începutul anului de referință) / (100 - progresul fizic total la începutul anului de referință)) x (5 - k) x 100</i>	15%	2025	20
					2026	20
					2027	20
					2028	20

			- unde fiecare element de progres fizic se referă la procentul din volumul de lucrări din cadrul proiectului, calculat pe baza datelor raportate de supervisor și aprobate de operator, iar k este numărul anului de mandat.			
--	--	--	--	--	--	--

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU DIRECTOR GENERAL

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	<i>RCC= Cheltuieli de capital/Total active</i>	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Raportul dintre datorie/EBITD ²	nr	<i>Datorie/EBITD = Datorii totale/EBITDA Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an+Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an. EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea</i>	5%	2026	>0
					2027	>0
					2028	>0
					2029	>0
A3. Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor – (RRC)	nr	<i>RRC= Cifra de afaceri netă/ ((Valoarea creanțe la începutul perioadei (T₀) + Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei(T₁))/2)</i>	10%	2026	4,65
					2027	4,65
					2028	4,65
					2029	4,65
A4. Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	<i>Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent/Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior)*100</i>	10%	2026	2,48
					2027	2,48
					2028	2,48
					2029	2,48
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende)	%	<i>Rata de plată a dividendelor_t= dividende plătite aferente exercițiului financiar_t/Profit net_t * 100</i>	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
B. INDICATORI NEFINANCIARI (50%)						
B1. Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată	Mwh	<i>Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t / cantitatea de apă facturată în anul t</i>	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată epurată din canalizare	Mwh	<i>Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă uzată în anul t / cantitatea de apă uzată facturată în anul t</i>	5%	2026	-1,30
					2027	-1,30
					2028	-1,30
					2029	-1,30
B2. Indicatori referitor la clienți	Rata de retenție a clienților	%	<i>Rata de retenție a clienților = Număr de clienți în an T- clienți noi/număr de clienți an anterior (T-1)</i>	20 %	2026	77,00
					2027	77,00
					2028	77,00
					2029	77,00
B3. Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	<i>Confirmarea instituirii sistemului</i>	5%	2026	DA
					2027	DA
					2028	DA
					2029	DA
B4. Indicatori specifici ai întreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Creșterea productivității muncii (CPM)	%	<i>CPM = ((mc facturați / angajat – anul t) / (mc facturați/ angajat – anul t-1) – 1) x 100</i>	5%	2026	2,5
					2027	2,5
					2028	2,5
					2029	2,5
	Indicatorul de performanță generală a serviciului (IPG)	%	<i>IPG = ∑ gradul de realizare a fiecărui indicator impus /n Indicatorii impusi sunt indicatorii stabiliți prin Contractul de Delegare, Regulamentul serviciului și Legislația specifică Gradul de realizare a unui indicator reprezintă procentul din valoarea stabilită pentru indicatorul respectiv</i>	10%	2026	80
					2027	80
					2028	80
					2029	80
Total				100%		

INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU DIRECTOR ECONOMIC

INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.1053/2025)

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime	
A. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI (50%)						
A1. Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital – (RCC)	%	$RCC = \text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}$	10%	2026	5,98
					2027	5,98
					2028	5,98
					2029	5,98
A2. Finațare	Raportul dintre datorie/EBITD ²	nr	$Datorie/EBITD = \text{Datorii totale} / \text{EBITDA}$ Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an + Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an. EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	5%	2026	>0
					2027	>0
					2028	>0
					2029	>0
A3. Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor – (RRC)	nr	$RRC = \text{Cifra de afaceri netă} / ((\text{Valoarea creanțe la începutul perioadei} (T_0) + \text{Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei} (T_1)) / 2)$	10%	2026	4,65
					2027	4,65
					2028	4,65
					2029	4,65
A4. Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	$\text{Rata de creștere a cifrei de afaceri nete} = (\text{Cifra de afaceri netă}_\text{curent} / \text{Cifra de afaceri netă}_\text{anterior}) / \text{Cifra de afaceri netă}_\text{anterior} * 100$	10%	2026	2,48
					2027	2,48
					2028	2,48
					2029	2,48
A5. Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende)	%	$\text{Rata de plată a dividendelor}_t = \text{dividende plătite aferente exercițiului financiar}_t / \text{Profit net}_t * 100$	15%	2026	50
					2027	50
					2028	50
					2029	50

INDICATORI NEFINANCIARI (Anexa nr.2b din H.G. nr.1053/2025) și Scrisoarea de așteptări a APT

Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori minime		
B. INDICATORI NEFINANCIARI (50%)							
B1. Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată	Mwh	<i>Consumul specific de energie electrică/mc de apă facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă în anul t / cantitatea de apă facturată în anul t</i>	5%	2026	-1,30	
					2027	-1,30	
					2028	-1,30	
					2029	-1,30	
	Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată epurată din canalizare	Mwh	<i>Consumul specific de energie electrică/mc de apă uzată facturată în anul t = Cantitatea de energie consumată pentru activitatea de apă uzată în anul t / cantitatea de apă uzată facturată în anul t</i>	5%	2026	-1,30	
					2027	-1,30	
					2028	-1,30	
					2029	-1,30	
B2. Indicatori referitor la clienți	Rata de retenție a clienților	%	<i>Rata de retenție a clienților = Număr de clienți în an T- clienți noi/număr de clienți an anterior (T-1)</i>	20 %	2026	77,00	
					2027	77,00	
					2028	77,00	
					2029	77,00	
B3. Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	<i>Confirmarea instituirii sistemului</i>	5%	2026	DA	
					2027	DA	
					2028	DA	
					2029	DA	
B4. Indicatori specifici ai întreprinderii publice (Scisoarea de așteptări)	Creșterea productivității muncii (CPM)	%	<i>CPM = ((mc facturați / angajat – anul t) / (mc facturați/ angajat – anul t-1) – 1) x 100</i>	5%	2026	2,5	
					2027	2,5	
					2028	2,5	
					2029	2,5	
	Indicatorul de performanță generală a serviciului (IPG)	%		<i>IPG = ∑ gradul de realizare a fiecărui indicator impus /n Indicatorii impusi sunt indicatorii stabiliți prin Contractul de Delegare, Regulamentul serviciului și Legislația specifică Gradul de realizare a unui indicator reprezintă procentul din valoarea stabilită pentru indicatorul respectiv</i>	10%	2026	80
						2027	80
						2028	80
						2029	80
Total				100%			

